



Mischarbeit und
Job-Rotation
im ÖPNV

Mischarbeit und Job-Rotation im ÖPNV

Forum: Voneinander Lernen

Das Forum **Voneinander Lernen** der VDV-Akademie verfolgt das Ziel, Kriterien und Maßnahmen von guter Arbeit und Arbeitsgestaltung in der Mobilitätsbranche kennenzulernen, zu diskutieren und zu verbreiten.

Am 23.05.2024 beschäftigen wir uns mit dem Thema Mischarbeit und Job-Rotation im ÖPNV.

Dazu sind wir bei den Dresdner Verkehrsbetrieben zu Gast.

Mischarbeit oder Job Rotation ist in der Verkehrsbranche noch nicht sonderlich verbreitet. Die Aufgabenverteilung in großen Verkehrsunternehmen Deutschlands ist klar definiert: Die eine Hälfte der Belegschaft ist für das Fahren zuständig, während die andere Hälfte sich um die technischen und organisatorischen Aspekte kümmert. In kleineren Verkehrsunternehmen ist die Verteilung meist anders gelagert: Neben Fahrdienst und Werkstatt arbeiten nur wenige in der Verwaltung.

Der Personalmangel betrifft alle Bereiche in Verkehrsunternehmen, laut VDV-Umfrage ist aber insbesondere der Fahrbetrieb betroffen. Einige von den Fahrerinnen und Fahrern verlieren bereits lange vor dem Rentenalter ihre Fahrdienstfähigkeit, teilweise aufgrund einseitiger Belastungen.

Die Verkehrsunternehmen haben zunehmend Schwierigkeiten, diese Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aufgrund von EU-Wettbewerbsdruck und Sparmaßnahmen der öffentlichen Hand produktiv in anderen Bereichen einzusetzen. Hinzu kommt, dass der Anteil älterer Beschäftigter aufgrund des demografischen Wandels rapide steigt. Eine naheliegende und unkomplizierte Lösung besteht darin, die strikte Trennung zwischen dem Fahren und anderen Aufgaben aufzuheben. Fahrerinnen und Fahrer könnten an 2-3 Tagen pro Woche oder in ganzen Wochen in der Werkstatt, der Halle oder im Service arbeiten, während ihre Kolleg*innen aus diesen Bereichen die Fahrzeuge steuern.

Einige Pilotprojekte wurden bereits durchgeführt, jedoch mit unterschiedlichem Erfolg. Trotzdem gibt es weiterhin Vorbehalte gegen die flächendeckende Umsetzung dieser Idee. Denn eine Mischung der Tätigkeiten ist mit unterschiedlichen Herausforderungen verknüpft. Angefangen mit unterschiedlich entlohten Arbeitsinhalten, über die Herausforderung, zwei Vorgesetzte zu haben bis hin zum gleichzeitigen Personalmangel in den Werkstätten oder der Verwaltung.

Über Chancen, Herausforderungen und insbesondere über Erfahrungen mit Mischarbeit oder Job-Rotation wollen wir **am 23. Mai bei den Dresdner Verkehrsbetrieben** sprechen, diskutieren und Voneinander Lernen.

DAS PROGRAMM

23.05.2024

09:30 - 10:00 Uhr

Ankommen

10:00 Uhr

Begrüßung und einleitende Worte

10:15 Uhr

Input 1: Thema Mischarbeit

Mag.a Dr.in Birgit Haidacher •

Leitung Personal • Innsbrucker Verkehrsbetriebe und
Stubaitalbahn GmbH

11:00 Uhr

Kaffeepause

11:15 Uhr

**Input 2: Einführung von Mischarbeit – Gründe und
Befürchtungen, Führung der Mitarbeitenden**

Lars Seiffert • Vorstand • Dresdner Verkehrsbetriebe AG

12:00 Uhr

**Input 3: Erfahrungsberichte eines Mischarbeiters erster
Stunde**

Sebastian Rothe • Büroassistent Vorstandsangelegenhei-
ten • Dresdner Verkehrsbetriebe AG

12:30 Uhr

Vorstellung der Thementische

13:00 - 14:00 Uhr

Mittagspause

14:00 Uhr

World Café mit vier Thementischen

- 1) Chancen für Mitarbeiter*innen, Entwicklung und
Mitarbeitendenbindung
- 2) Mischarbeit als BGM-Tool
- 3) Das Thema Geld – Wirtschaftliche Betrachtung von
Mischarbeitsplätzen
- 4) Der/die Mischarbeiter*in als „Diener zweier Herren“

16:00 Uhr

Kaffeepause

16:15 Uhr

**Vorstellung der Ergebnisse der Thementische und
Diskussion**

16:45 Uhr

Abschluss

17:00 Uhr

Ende der Veranstaltung

VERANSTALTUNGSORT

Dresdner Verkehrsbetriebe AG

Trachenberger Straße 51

01129 Dresden

Der Veranstaltungsort befindet sich genau gegenüber des Verwaltungsgebäudes der Dresdner Verkehrsbetriebe direkt an der Straße im Erdgeschoss.

Anreise mit dem ÖPNV:

350 Meter vom Veranstaltungsort entfernt befindet sich die Haltestelle „Dresden Tra-
chenberger Platz“.

Bitte nutzen Sie vom Bahnhof Dresden
Neustadt die Linie 3 (8 Minuten Fahrtzeit, 6
Haltestellen).

ANMELDUNG

Teilnahmegebühr:

199,- Euro zzgl. MwSt.

159,- Euro zzgl. MwSt.

Sonderpreis für Mitglieder der
VDV-Akademie

Bitte scannen Sie für Ihre Anmeldung den
QR-Code oder klicken Sie auf den Link unten.



https://crm3.vdv.de/app_seminaranmeldung?me-nunr=7000102040&id=1306&reihe=3283&mandant=M_001

UNSERE REFERIERENDEN

Mag.a Dr.in Birgit Haidacher

Leitung Personal ·
Innsbrucker Verkehrsbetriebe und Stubaitalbahnen
GmbH

Sebastian Rothe

Büroassistent Vorstandsangelegenheiten ·
Dresdner Verkehrsbetriebe AG

Lars Seiffert

Vorstand ·
Dresdner Verkehrsbetriebe AG

WORKSHOPLEITUNG

Dr. Mara Kastein · Standortleitung
VDV-Akademie Frankfurt am Main

Wir leben
Lernen.